

## LOTSEN & PATEN BEGLEITEN DAS UMWELTTEAM

Bereits in der Einführungsphase des kirchlichen Grüner-Gockel-Umweltmanagements müssen einige wichtige Dinge beachtet und im Blick behalten werden. Sogenannte Grüner-Gockel-Lotsen unterstützen und beraten das Umweltteam bei allen Fragestellungen **bis zur ersten Validierung und gerne auch darüber hinaus**. Wie umfangreich die Beratung beansprucht wird, hängt von der Mitgliederstärke des Umweltteams und dessen **Managementenerfahrung** ab. Die Lotsen agieren im besten Fall regional und vor Ort bei den Grüner-Gockel-Gemeinden.

Die Grüner-Gockel-Lotsen nennen sich gemäß dem KirUm-Netzwerk (Ökumenisches Netzwerk Kirchliches Umweltmanagement) „**kirchliche Umweltauditoren**“. Sie werden durch das BUE (Büro für Umwelt und Energie im Evangelischen Oberkirchenrat), gemeinsam mit anderen Landeskirchen, in speziellen Kursen ausgebildet. Der Begriff Auditor ist jedoch leicht irreführend, denn es wird zwischen internen und externen Auditoren unterschieden. Externe Auditoren sind Umweltgutachter und kirchliche Revisoren. Interne Auditoren sind treffender benannt die Grüner-Gockel-Lotsen. Zu ihren Aufgaben gehören die **Prozessberatung** und die **Durchführung von internen Audits und ggf. Begehungen**. Durch Befragen, Beobachten und Zuhören überprüfen sie, wie sich die Organisation entwickelt und ob Vorgaben eingehalten werden.

**Paten** sind Personen mit Managementenerfahrung im kirchlichen Kontext, meist Umweltteam-Mitglieder oder Umweltbeauftragte von Nachbargemeinden. Auch sie können Prozesse beraten, interne Audits und Begehungen durchführen oder ggf. mit konkreten Aufgaben dem Umweltteam „unter die Arme greifen“. Zudem können Sie das Umweltmanagement-Wissen im Umweltteam auffrischen, insbesondere im Falle einer Fusion, wenn neue Mitglieder dazugewonnen werden oder zwei Umweltteams zusammenwachsen.

## ENTLOHNUNG DER LOTSEN & PATEN

Als Ausdruck der Anerkennung dieser Betreuung ist eine Aufwandsentschädigung festgelegt, die von der Gemeinde getragen wird. Die Lotsen und Paten erhalten für jeden Besuch in der Gemeinde eine **Entschädigung in Höhe von 30€** und bekommen die **Fahrtkosten bis zu maximal 30€** erstattet. Bitte besprechen Sie diese Modalitäten direkt mit Ihren Lotsen bzw. Paten ab. Zusätzlich haben Sie durch die Fördermittel nach RL-GG die Möglichkeit eine Mitfinanzierung der Ausgaben für die Lotsen- und Patentätigkeiten zu beantragen.

## ROLLE & AUFGABEN DER LOTSEN

Eine Beratung und Unterstützung durch Lotsen oder Paten kann von Gemeinde zu Gemeinde stark unterschiedlich beansprucht werden. Mögliche Rollen und Aufgaben sind Folgende.

- Bewahren des Überblicks über den gesamten Prozess
- Koordinieren der Arbeitsschritte bis zur ersten Validierung
- Fachliche und praktische Unterstützung im Management
- Initiieren, motivieren und anleiten des Umweltteams
- Informieren über den gesamten Ablauf
- Moderieren der Umweltteamtreffen

- Vermitteln von Information und Wissen
- Teilen von Erfahrungen
- Delegieren, wo konkretes Handeln möglich/notwendig ist
- Gewinnen und motivieren weiterer Mitglieder fürs Umweltteam
- Ziele und Maßnahmen gemeinsam mit dem Umweltteam überlegen
- Vermittelnde Rolle
- Erkennen und hinweisen auf Einflussmöglichkeiten
- Als Multiplikator Begeisterung ausstrahlen
- Durchführen von internen Audits und ggf. Begehungen (besonders vor der Erstvalidierung oder bspw. im Laufe einer Fusion und Veränderung der Grenzen des Managementsystems)

### UNTERSTÜTZUNG DURCH DAS BUE

Die Lotsen und Paten sind als ausgebildete Prozessberater unserer Landeskirche bei Ihnen direkt vor Ort tätig und bringen ihr Wissen und ihre Erfahrung aus anderen Gemeinden in die Umweltarbeit vor Ort ein. Daneben stehen Sie auch im Austausch mit uns aus dem BUE. Zudem kann das BUE bei bestimmten Terminen auf Anfrage gerne begleiten bzw. anwesend sein.